



## **UBISOFT® ANNONCE SES RESULTATS POUR L'EXERCICE 2018-19**

**Croissance du net bookings de 17% à 2 029 M€  
et du résultat opérationnel non-IFRS de 49% à 446 M€**

**Rentabilité record, en hausse de 4,7 points**

**Surperformance du digital, dont le PRI<sup>1</sup>, et du back catalogue  
confirmant le caractère toujours plus récurrent de l'activité**

### **2018-19 : PERFORMANCE RECORD, EN LIGNE AVEC LES OBJECTIFS**

- Chiffre d'affaires IFRS15 de 1 845,5 M€
- Net bookings de 2 028,6 M€ (+17,1%), en ligne avec l'objectif d'environ 2 050 M€
  - 100 millions de joueurs actifs uniques (hors mobile), record d'engagement global
  - Rainbow Six® Siege : plus de 1 milliard € de net bookings cumulé depuis le lancement, hausse de 40% de la base de joueurs sur un an (plus de 45 millions de joueurs)
  - Assassin's Creed® Odyssey : engagement et PRI records pour la franchise
  - The Division® 2 : records d'engagement par joueur et du Season Pass, multiplication par 10 des ventes sur Uplay par rapport à The Division
  - Progression du net bookings PC de 78,7% et du net bookings Asie de 62,4%
  - Esports : croissance du nombre d'heures visionnées de 133%<sup>2</sup>
- Net bookings digital : +39,0% à 1 396,6 M€ (68,8% du net bookings total vs 58,0% un an plus tôt, supérieur à l'objectif d'environ 65,0%)
  - Net bookings PRI : +33,4% à 644,0 M€ (31,7% du net bookings total vs 28,0% un an plus tôt et supérieur à l'objectif d'environ 30,0%)
    - Net bookings Mobile : +73,0% à 153,2 M€
- Net bookings back catalogue : +39,0% à 1 147,0 M€ (56,5% du net bookings total vs 47,6% un an plus tôt et vs un objectif de plus de 50,0%)
- Résultat opérationnel IFRS à 159,0 M€. Résultat opérationnel non-IFRS à 446,0 M€, en croissance de 48,6%, en ligne avec l'objectif d'environ 440 M€
  - Marge opérationnelle non-IFRS de 22,0% (vs 17,3% un an plus tôt)
- Free cash-flow à 310,3 M€, en ligne avec l'objectif d'environ 300,0 M€

### **2019-20 : NET BOOKINGS ET RESULTAT OPERATIONNEL NON-IFRS ATTENDUS A ENVIRON 2 185,0 M€ ET 480,0 M€ RESPECTIVEMENT**

<sup>1</sup> Player Recurring Investment/investissement récurrent des joueurs (ventes d'items, DLC/Season Pass, abonnements, publicités)

<sup>2</sup> Cumul d'heures de contenus esports visionnées sur les chaînes officielles Youtube et Twitch du groupe

**Paris, le 15 mai 2019** - Ubisoft publie ses résultats pour l'exercice 2018-2019, clos le 31 mars 2019.

Yves Guillemot, Président Directeur Général, a déclaré *"Le formidable travail de nos équipes nous a permis d'atteindre les objectifs de résultat opérationnel non-IFRS et de free cash flow fixés il y a 3 ans. L'année s'est conclue sur une nouvelle surperformance du back catalogue et du digital, dont le PRI, venant confirmer le succès de notre transformation et le caractère de plus en plus récurrent de notre activité. Notre momentum a continué d'être soutenu par la qualité de nos jeux et de nos services Live et par notre capacité à toucher un large public sur toujours plus de plateformes et de zones géographiques.*

*L'industrie du jeu vidéo est à l'aube d'une profonde transformation, qui devrait nous permettre, sur les 10 prochaines années, de toucher 5 milliards de joueurs avec la disparition des barrières entre les plateformes et entre les zones géographiques. Ces grandes évolutions seront notamment portées par le succès grandissant des franchises consoles et PC sur mobile et par l'avènement du cloud gaming. Ce dernier bénéficiera, entre autres, de l'attrait de l'offre multi-écrans et de la création de nouvelles expériences remarquables avec l'accès à des capacités technologiques sans précédent. Révélateur de l'ampleur à venir de cette transformation, de plus en plus de plateformes sont en compétition pour obtenir du contenu de qualité et l'accès à des communautés de joueurs engagées.*

*Dans ce contexte, Ubisoft est idéalement positionnée. Nous construisons notre organisation de manière durable tout en gardant notre agilité. Nous nous efforçons de développer une culture d'entreprise forte afin d'attirer les meilleurs talents. Nous détenons l'ensemble de nos marques clés, ce qui nous offre une excellente visibilité. Grâce à notre large réseau mondial de studios et notre approche collaborative, nous bénéficions d'une capacité de production inégalée et livrons du contenu de qualité à une cadence soutenue. Nous avons développé au cours des dernières années une relation privilégiée avec nos communautés. Celles-ci, très engagées et en expansion constante, sont au cœur de la valeur de nos jeux. Enfin, avec Uplay, nous disposons aujourd'hui d'une plateforme de service en ligne et de distribution très performante et en forte croissance, nous permettant d'inscrire cette relation privilégiée dans la durée.*

*Face aux nombreuses opportunités de création de valeur qui s'ouvrent à nous dans les prochaines années, nous accélérons nos investissements dans nos équipes et nos studios afin de soutenir la croissance du Groupe et de continuer de faire progresser notre rentabilité sur les prochaines années."*

## Note

Le Groupe présente des indicateurs à caractère non strictement comptable car ils illustrent mieux les performances opérationnelles et financières d'Ubisoft. Les définitions des indicateurs alternatifs de performance ainsi que le tableau de réconciliation entre le compte de résultat consolidé IFRS et le compte de résultat consolidé non-IFRS sont disponibles en annexe de ce communiqué.

Le Groupe a appliqué pour la première fois la nouvelle norme IFRS15 sur le revenu dans ses comptes consolidés clos le 31 mars 2019. La mise en œuvre de cette norme conduit notamment à différer la comptabilisation d'une partie des revenus du jeu au-delà de la date de livraison initiale pour les jeux de type « Live Services » et de reporter la reconnaissance des revenus pour les contrats de licence et de distribution. Le Groupe ayant opté pour la méthode du rattrapage cumulatif, le chiffre d'affaires de l'exercice précédent n'a pas été retraité.

## Compte de résultat et principaux éléments financiers

En millions d'Euros	2018-19	%	2017-18	%
<b>Chiffre d'affaires IFRS15</b>	<b>1 845,5</b>		<b>na</b>	
Services différés/autres divergences* entre les 2 normes	183,1		na	
<b>Net bookings</b>	<b>2 028,6</b>		<b>1 731,9</b>	
<b>Marge brute basée sur le net bookings</b>	<b>1 699,7</b>	<b>83,8%</b>	<b>1 435,1</b>	<b>82,9%</b>
Frais de Recherche et Développement non-IFRS	-700,4	-34,5%	-661,1	-38,2%
Frais Commerciaux non-IFRS	-405,0	-20,0%	-335,9	-19,4%
Frais Généraux et Administratifs non-IFRS	-148,3	-7,3%	-138,0	-8,0%
Frais Commerciaux et Frais Généraux non-IFRS	-553,3	-27,3%	-473,9	-27,4%
<b>Résultat opérationnel non-IFRS</b>	<b>446,0</b>	<b>22,0%</b>	<b>300,1</b>	<b>17,3%</b>
<b>Résultat opérationnel IFRS**</b>	<b>159,0</b>		<b>222,3</b>	
<b>BPA dilué non-IFRS (en €)</b>	<b>2,80</b>		<b>1,80</b>	
<b>BPA dilué IFRS (en €)**</b>	<b>0,89</b>		<b>1,18</b>	
<b>Trésorerie provenant des activités opérationnelles non-IFRS***</b>	<b>384,7</b>		<b>169,9</b>	
Dépenses liées aux investissements en R&D****	801,3		720,2	
<b>Situation financière nette</b>	<b>-293,8</b>		<b>-548,1</b>	

\* Concerne des contrats de licence et de distribution

\*\* Les deux périodes ne sont pas comparables car les données IFRS 2018-19 incluent les impacts liés à l'application de la nouvelle norme IFRS 15.

\*\*\* Sur la base du tableau de flux de trésorerie pour comparaison avec les autres acteurs du secteur (non audité)

\*\*\*\* Inclut le montant des royalties et exclut les avances à venir

## Chiffre d'affaires et net bookings

Sur l'année 2018-19, le chiffre d'affaires IFRS15 s'élève à 1 845,5 M€ (1 839,7 M€ à taux de change constants<sup>3</sup>). Le chiffre d'affaires IFRS15 du quatrième trimestre 2018-19 s'élève à 516,5 M€ (501,3 M€ à taux de change constants).

Le net bookings de l'année 2018-19 s'élève à 2 028,6 M€, en hausse de 17,1% (+16,8% à taux de change constants) par rapport aux 1 731,9 M€ réalisés lors de l'exercice précédent. Il est en ligne avec l'objectif d'environ 2 050,0 M€. Le net bookings du quatrième trimestre 2018-19 s'élève à 676,7 M€, en hausse de 25,2% (+21,9% à taux de change constants) par rapport aux 540,7 M€ réalisés au quatrième trimestre 2017-18.

<sup>3</sup> La méthode utilisée pour le calcul du chiffre d'affaires à taux de change constants est d'appliquer aux données de la période considérée, les taux de change moyens utilisés pour la même période de l'exercice précédent

## Principaux éléments du compte de résultat<sup>4</sup>

La marge brute basée sur le net bookings progresse en pourcentage du net bookings à 83,8% et en valeur absolue à 1 699,7 M€, par rapport à la marge brute de 82,9% (1 435,1 M€) sur l'année 2017-18.

Le résultat opérationnel non-IFRS s'élève à 446,0 M€, en hausse de 48,6% par rapport aux 300,1 M€ réalisés sur l'exercice 2017-18, et est en ligne avec l'objectif d'environ 440 M€.

Le résultat net non-IFRS s'élève à 333,5 M€, soit un résultat net par action (dilué) non-IFRS de 2,80 €, contre un résultat net non-IFRS de 220,6 M€ sur l'exercice 2017-18 ou 1,80 € par action.

Le résultat net IFRS ressort à 100,0 M€, soit un résultat net par action (dilué) IFRS de 0,89 €. Sur l'exercice 2017-18, ils s'étaient respectivement élevés à 139,5 M€ et 1,18 €. Les deux périodes ne sont pas comparables car les données IFRS 2018-19 incluent les impacts liés à l'application de la nouvelle norme IFRS 15.

## Principaux éléments de flux de trésorerie<sup>5</sup> et de bilan

La génération de trésorerie provenant des activités opérationnelles non-IFRS s'élève à 384,7 M€ (contre une génération de 169,9 M€ en 2017-18). Ceci reflète une capacité d'autofinancement non-IFRS à 300,0 M€ (contre 214,9 M€ en 2017-18) et une baisse du BFR non-IFRS de 84,7 M€ (contre une hausse de 45,0 M€ en 2017-18).

La situation financière nette au 31 mars 2019 s'établit à (293,8) M€ contre (548,1) M€ au 31 mars 2018.

## Perspectives

### Exercice 2019-20

La Société communique aujourd'hui ses premiers objectifs pour l'exercice 2019-20 : net bookings d'environ 2 185 M€ et résultat opérationnel non-IFRS d'environ 480 M€.

Le net bookings sera porté par :

- La forte progression des nouveaux lancements avec 4 titres AAA dont Ghost Recon® Breakpoint. Les 3 autres titres seront révélés ultérieurement et sortiront sur le quatrième trimestre fiscal. Skull & Bones™ est, quant à lui, reporté au-delà de l'exercice 2019-20.
- La solide croissance en valeur absolue de l'investissement récurrent des joueurs, attendu en progression en pourcentage du net bookings par rapport à 2018-19.

Le segment digital est attendu à plus de 70,0% du net bookings et le back catalogue, autour de 50,0% du net bookings.

### Premier trimestre 2019-20

Le net bookings du premier trimestre 2019-20 est attendu aux alentours de 270,0 M€, en baisse d'environ 29,0% par rapport au premier trimestre 2018-19 qui avait bénéficié du lancement de Far Cry® 5 dans les derniers jours de l'exercice 2017-18 et de celui de The Crew® 2 au mois de juin 2018.

<sup>4</sup> Plus de détails sur les mouvements du compte de résultats et des flux de trésorerie sont à retrouver dans la présentation publiée sur le site internet

<sup>5</sup> Sur la base du tableau de flux de trésorerie pour comparaison avec les autres acteurs du secteur (non audité)

## **Contacts**

### **Communication financière**

Jean-Benoît Roquette  
Directeur de la Communication Financière  
+ 33 1 48 18 52 39  
[Jean-benoit.roquette@ubisoft.com](mailto:Jean-benoit.roquette@ubisoft.com)

Julien Brosillon  
Responsable Relations Investisseurs Senior  
+ 33 1 73 30 11 97  
[Julien.brosillon@ubisoft.com](mailto:Julien.brosillon@ubisoft.com)

### **Relations Presse**

Emmanuel Carré  
Attaché de Presse  
+ 33 1 48 18 50 91  
[Emmanuel.carre@ubisoft.com](mailto:Emmanuel.carre@ubisoft.com)

## **Disclaimer**

Ce communiqué peut contenir des données financières estimées, des informations sur des projets et opérations futurs, ou sur des performances financières à venir. Ces éléments de projection sont donnés à titre d'objectifs. Ils sont soumis aux risques et incertitudes des marchés et peuvent varier considérablement par rapport aux résultats effectifs qui seront publiés. Les données financières estimées ont été approuvées par le Conseil d'Administration du 15 mai 2019 et n'ont pas été revues par les Commissaires aux comptes. (Des informations complémentaires figurent dans le dernier Document de Référence d'Ubisoft, déposé le 6 juin 2018 auprès de l'Autorité des marchés financiers).

## **À propos d'Ubisoft**

Ubisoft figure parmi les leaders mondiaux de la création, édition et distribution de jeux vidéo et de services interactifs. Le groupe possède un riche portefeuille de marques de renommée internationale telles que Assassin's Creed, Far Cry, For Honor, Just Dance, Watch\_Dogs ou encore la série de jeux vidéo Tom Clancy dont Ghost Recon, Rainbow Six et The Division. Les équipes d'Ubisoft, à travers son réseau mondial de studios et de filiales de distribution, s'engagent à offrir aux joueurs des expériences de jeu originales et inoubliables sur l'ensemble des plateformes populaires, dont les consoles, mobiles, tablettes et PC. Pour l'exercice 2018-19, le net bookings d'Ubisoft s'est élevé à 2 029 millions d'euros. Pour plus d'informations, rendez-vous sur: [www.ubisoftgroup.com](http://www.ubisoftgroup.com).

© 2019 Ubisoft Entertainment. All Rights Reserved. Ubisoft and the Ubisoft logo are registered trademarks in the US and/or other countries.

## **ANNEXES**

### **Définition des indicateurs financiers à caractère non strictement comptable**

Le net bookings correspond au chiffre d'affaires historique (chiffre d'affaires excluant les impacts liés à l'application de la norme IFRS15)

Le résultat opérationnel non-IFRS, calculé sur la base du net bookings, correspond au résultat opérationnel sous déduction des éléments suivants :

- rémunérations payées en actions dans le cadre des plans d'attribution d'actions gratuite, plans d'épargne groupe et options de souscription et/ou d'achat d'actions ;
- dépréciation des actifs incorporels acquis à durée de vie indéfinie ;
- résultat non opérationnel lié à une restructuration dans l'organisation du groupe.

La marge opérationnelle non-IFRS correspond au rapport entre le résultat opérationnel non-IFRS et le net bookings. Ce ratio traduit la performance économique.

Le résultat net non-IFRS correspond au résultat net après déduction :

- des retraitements inclus dans le résultat opérationnel non-IFRS ci-dessus ;
- des produits et charges liés à la réévaluation postérieurement à la période d'évaluation des éventuelles contreparties variables consenties dans le cadre de regroupements d'entreprises ;
- des intérêts selon IAS39 sur l'emprunt obligataire OCEANE ;
- des effets d'impôts sur ces ajustements.

Le BPA dilué non-IFRS correspond au résultat net non-IFRS rapporté au nombre moyen pondéré d'actions après exercice des droits des instruments dilutifs.

Le tableau de financement retraité intègre :

- La capacité d'autofinancement non-IFRS qui inclut :
  - les logiciels internes et développements extérieurs présentés en IFRS dans la trésorerie provenant des activités d'investissement, ces coûts faisant partie intégrante de l'activité du groupe ;
  - le retraitement net d'impôt des impacts liés à l'application de la norme IFRS15 ;
  - les impôts exigibles et différés ;
- La variation du besoin en fonds de roulement non-IFRS qui inclut les mouvements d'impôts différés et retraite les impacts nets d'impôt liés à l'application de la norme IFRS15, annulant ainsi les produits ou charges présentés dans la capacité d'autofinancement non-IFRS ;
- La trésorerie provenant des activités opérationnelles non-IFRS qui inclut les frais de développement interne et de développement des licences présentés en IFRS dans la trésorerie provenant des activités d'investissement retraités dans la capacité d'autofinancement non-IFRS ;
- La trésorerie provenant des activités d'investissement non-IFRS qui exclut les frais de développement interne et de développement des licences présentés dans la capacité d'autofinancement non-IFRS.

Le free cash-flow correspond à la trésorerie provenant des activités opérationnelles après décaissements et encaissements liés aux autres immobilisations incorporelles et corporelles.

Le free cash-flow avant BFR correspond à la capacité d'autofinancement après décaissements et encaissements liés aux autres immobilisations incorporelles et corporelles.

La situation financière nette correspond aux trésorerie et équivalents de trésorerie nets des dettes financières hors dérivés.

### **Répartition géographique du net bookings**

	<b>T4 2018-19</b>	<b>T4 2017-18</b>	<b>12 mois 2018-19</b>	<b>12 mois 2017-18</b>
Europe	33%	36%	35%	36%
Amérique du Nord	45%	46%	44%	47%
Reste du monde	22%	18%	21%	17%
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

### **Répartition du net bookings par plate-forme**

	<b>T4 2018-19</b>	<b>T4 2017-18</b>	<b>12 mois 2018-19</b>	<b>12 mois 2017-18</b>
PLAYSTATION®4	34%	43%	36%	42%
XBOX One™	19%	23%	20%	23%
PC	36%	21%	27%	18%
NINTENDO SWITCH™	3%	5%	6%	7%
MOBILE	6%	5%	8%	5%
XBOX 360™, PS®3, Wii™, Wii U™	1%	1%	2%	2%
Others*	1%	2%	1%	3%
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

*\*Produits dérivés, ...*

**Calendrier des sorties**  
**1<sup>er</sup> trimestre (avril – juin 2019)**

**PACKAGED & DIGITAL**

ANNO 1800™	PC
ASSASSIN'S CREED® III REMASTERED	NINTENDO SWITCH™

**DIGITAL ONLY**

ASSASSIN'S CREED® ODYSSEY : The Fate of Atlantis Episode 1- Fields of Elysium	PC, PLAYSTATION®4, Xbox One
ASSASSIN'S CREED® ODYSSEY : The Fate of Atlantis Episode 2 – Torment of Hades	PC, PLAYSTATION®4, Xbox One
FOR HONOR® : Sakura	PC, PLAYSTATION®4, Xbox One
IS IT LOVE?™ FALLEN ROADS	GOOGLE PLAY, APP STORE
TOM CLANCY'S GHOST RECON® WILDLANDS OPERATION ORACLE	PC, PLAYSTATION®4, Xbox One
TOM CLANCY'S RAINBOW SIX® SIEGE YEAR 4 SEASON 2	PC, PLAYSTATION®4, Xbox One
TOM CLANCY'S THE DIVISION®2 INVASION: BATTLE FOR D.C	PC, PLAYSTATION®4, Xbox One
TRIALS® RISING SIXTY-SIX	PC, PLAYSTATION®4, Xbox One NINTENDO SWITCH™



## **EXTRAITS DES COMPTES CONSOLIDES AU 31 MARS 2019**

*Les procédures d'audit ont été effectuées et le rapport d'audit est en cours d'élaboration.*

### **Compte de résultat consolidé (IFRS, extrait des comptes ayant fait l'objet d'un audit par les commissaires aux comptes)**

Les deux périodes ne sont pas comparables car les données IFRS 2018-19 incluent les impacts liés à l'application de la nouvelle norme IFRS 15

en milliers d'euros	31.03.19	31.03.18
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 845 522</b>	<b>1 731 894</b>
Coûts des ventes	-328 972	-296 820
<b>Marge Brute</b>	<b>1 516 550</b>	<b>1 435 074</b>
Frais de Recherche et Développement	-740 969	-690 592
Frais Commerciaux	-410 070	-339 274
Frais Généraux et Administratifs	-157 295	-144 649
<b>Résultat Opérationnel Courant</b>	<b>208 216</b>	<b>260 558</b>
Autres produits et charges opérationnels non courants	-49 231	-38 241
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>158 985</b>	<b>222 317</b>
Coût de l'endettement financier net	-18 140	-15 909
Résultat de change	-5 311	-5 747
Autres produits financiers	36 515	8 312
Autres charges financières	-23 941	-56
<b>Résultat Financier</b>	<b>-10 877</b>	<b>-13 400</b>
Quote-part de résultat des entreprises associées	294	-224
Charge d'impôt sur les résultats	-48 418	-69 241
<b>Résultat de la période</b>	<b>99 985</b>	<b>139 452</b>
<b>Résultat par action</b>		
Résultat de base par action (en €)	0,93	1,26
Résultat dilué par action (en €)	0,89	1,18
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation	107 226 498	110 399 832
Nombre moyen pondéré d'actions dilué	119 330 277	122 443 961

## Réconciliation du Résultat net IFRS et du Résultat net non-IFRS

En million d'euros, à l'exception des données par action	2018-19			2017-18		
	IFRS	Ajustements	Non-IFRS	IFRS	Ajustements	Non-IFRS
<b>Chiffres d'affaires</b>	<b>1 845,5</b>		<b>1 845,5</b>	<b>1 731,9</b>		<b>1 731,9</b>
Services différés/autres divergences entre les 2 normes		183,1	183,1		na	na
<b>Net bookings</b>			<b>2 028,6</b>	<b>1 731,9</b>		<b>1 731,9</b>
<b>Charges opérationnelles totales</b>	<b>(1 686,5)</b>	<b>103,9</b>	<b>(1 582,6)</b>	<b>(1 509,6)</b>	<b>77,8</b>	<b>(1 431,8)</b>
Rémunérations payées en actions	(54,7)	54,7	0,0	(39,6)	39,6	0,0
Dépréciation de goodwill / marques	(49,2)	49,2	(0,0)	(38,2)	38,2	0,0
<b>Résultat Opérationnel</b>	<b>159,0</b>	<b>287,0</b>	<b>446,0</b>	<b>222,3</b>	<b>77,8</b>	<b>300,1</b>
Résultat financier	(10,9)	8,4	(2,4)	(13,4)	7,7	(5,7)
Quote-part des entreprises associées	0,3	-	0,3	(0,2)	-	(0,2)
Impôts sur les résultats	(48,4)	(61,9)	(110,4)	(69,2)	(4,4)	(73,6)
<b>Résultat de la période</b>	<b>100,0</b>	<b>233,6</b>	<b>333,5</b>	<b>139,5</b>	<b>81,1</b>	<b>220,6</b>
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation	119 330 277	-	119 330 277	122 443 961	-	122 443 961
<b>Résultat par action dilué</b>	<b>0,89</b>	<b>1,91</b>	<b>2,80</b>	<b>1,18</b>	<b>0,62</b>	<b>1,80</b>

**Bilan consolidé (IFRS, extrait des comptes ayant fait l'objet d'un audit par les commissaires aux comptes)**

<b>ACTIF</b> en milliers d'euros	<b>Net</b> <b>31.03.19*</b>	<b>Net</b> <b>31.03.18</b>
Goodwill	290 721	259 461
Autres immobilisations incorporelles	882 925	782 402
Immobilisations corporelles	159 958	114 116
Participations dans les entreprises associées	7	-289
Actifs financiers non courants	8 660	106 895
Actifs d'impôt différé	168 443	84 181
Actifs non courants	<b>1 510 714</b>	<b>1 346 767</b>
Stocks et en-cours	31 880	20 264
Clients et comptes rattachés	476 641	435 573
Autres créances	179 982	208 778
Actifs financiers courants	184	8 320
Actifs d'impôt exigible	39 555	38 481
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 049 803	746 939
Actifs courants	<b>1 778 045</b>	<b>1 458 355</b>
<b>Total actif</b>	<b>3 288 759</b>	<b>2 805 122</b>

<b>PASSIF</b> En milliers d'euros	<b>Net</b> <b>31.03.19*</b>	<b>Net</b> <b>31.03.18</b>
Capital social	8 650	8 652
Primes	335 759	234 123
Réserves consolidées	475 624	507 102
Résultat consolidé	99 985	139 452
Total Capitaux propres	<b>920 018</b>	<b>889 330</b>
Provisions	2 469	3 074
Engagements envers le personnel	14 382	10 289
Emprunts et autres passifs financiers à long terme	890 366	933 629
Passifs d'impôt différé	127 903	96 047
Passifs non courants	<b>1 035 119</b>	<b>1 043 039</b>
Emprunts et autres passifs financiers à court terme	453 299	361 538
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	188 787	176 613
Autres dettes	664 617	321 935
Dettes d'impôt exigible	26 918	12 667
Passifs courants	<b>1 333 621</b>	<b>872 753</b>
Total passifs	<b>2 368 740</b>	<b>1 915 792</b>
<b>Total capitaux propres et passifs</b>	<b>3 288 759</b>	<b>2 805 122</b>

\* Les états financiers consolidés tiennent compte des impacts cumulatifs d'IFRS 15 au 1<sup>er</sup> avril 2018

## Tableau de flux de trésorerie pour comparaison avec les autres acteurs du secteur (non audité)

En milliers d'euros	31.03.19	31.03.18
<b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles non-IFRS</b>		
Résultat net consolidé	99 985	139 452
+/- Quote-part du résultat des entreprises associées	-294	224
+/- Dotations nettes des logiciels de jeux & films	485 928	462 207
+/- Autres dotations nettes sur immobilisations	98 330	81 824
+/- Provisions nettes	22 039	4 052
+/- Coût des paiements fondés sur des actions	54 686	39 558
+/- Plus ou moins-values de cession	261	308
+/- Autres produits et charges calculées	-5 401	8 578
+/- Frais de développement interne et de développement de licences	-587 699	-521 290
+/- Impact IFRS15	132 164	0
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT NON-IFRS</b>	<b>300 000</b>	<b>214 914</b>
Stocks	-31 326	229
Clients	-18 031	-61 544
Autres actifs	29 648	-78 567
Fournisseurs	3 181	15 243
Autres passifs	101 203	79 591
<b>+/- Variation du BFR non-IFRS</b>	<b>84 675</b>	<b>-45 048</b>
<b>TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES OPERATIONNELLES NON-IFRS</b>	<b>384 675</b>	<b>169 865</b>
- Décaissements liés aux autres immobilisations incorporelles et corporelles	-74 403	-59 366
+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	25	20
<i>Free Cash-Flow</i>	<i>310 297</i>	<i>110 519</i>
- Décaissements liés aux acquisitions d'actifs financiers	-43 816	-131 493
+ Remboursement des prêts et autres actifs financiers	142 057	29 790
+/- Variation de périmètre <sup>(1)</sup>	-84 327	-77 589
<b>TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENT NON-IFRS</b>	<b>-60 464</b>	<b>-238 637</b>
<b>Flux des opérations de financement</b>		
+ Nouveaux emprunts	603 661	894 598
+ Nouveaux emprunts de location financement	21	5 054
- Remboursement des emprunts de location financement	-1 300	-1 672
- Remboursement des emprunts	-572 177	-487 677
+ Sommes reçues des actionnaires lors d'augmentations de capital	131 910	48 951
+/- Reventes/achats d'actions propres	-201 899	-411 498
<b>TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES DE FINANCEMENT</b>	<b>-39 784</b>	<b>47 755</b>
<b>Variation nette de trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>284 427</b>	<b>-21 017</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice	583 354	632 314
Effet de change	10 831	-27 943
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de l'exercice <sup>(1)</sup></b>	<b>878 612</b>	<b>583 354</b>
<sup>(1)</sup> dont trésorerie des sociétés acquises et cédées	(2 254)	4 738
<b>RECONCILIATION SITUATION FINANCIERE NETTE</b>		
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de l'exercice</b>	<b>878 612</b>	<b>583 354</b>
Emprunts obligataires, bancaires et de location financement	-946 385	-1 005 431
Billets de trésorerie	-226 000	-126 000
<b>SITUATION FINANCIERE NETTE</b>	<b>-293 773</b>	<b>-548 077</b>

**Tableau de flux de trésorerie IFRS (IFRS, extrait des comptes ayant fait l'objet d'un audit par les commissaires aux comptes)**

En milliers d'euros	31.03.19	31.03.18
<b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles</b>		
Résultat net consolidé	99 985	139 452
+/- Quote-part de résultat des entreprises associées	-294	224
+/- Dotations nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	584 259	544 031
+/- Provisions nettes	22 039	4 052
+/- Coût des paiements fondés sur des actions	54 686	39 558
+/- Plus ou moins-values de cession	261	308
+/- Autres produits et charges calculées	-5 401	8 578
+/- Charge d'impôt	48 418	69 241
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>803 951</b>	<b>805 445</b>
Stocks	-31 326	229
Clients	-18 031	-61 544
Autres actifs	28 408	-87 590
Fournisseurs	3 181	15 243
Autres passifs	254 772	52 832
<b>+/- Variation du BFR</b>	<b>237 005</b>	<b>-80 830</b>
+/- Charge d'impôt exigible	-68 582	-33 460
<b>TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES OPERATIONNELLES</b>	<b>972 374</b>	<b>691 155</b>
- Décaissements liés aux développements internes & externes	-587 699	-521 290
- Décaissements liés aux autres immobilisations incorporelles et corporelles	-74 403	-59 366
+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	25	20
- Décaissements liés aux acquisitions d'actifs financiers	-43 815	-131 493
+ Remboursement des prêts et autres actifs financiers	142 057	29 790
+/- Variation de périmètre <sup>(1)</sup>	-84 327	-77 589
<b>TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENT</b>	<b>-648 162</b>	<b>-759 927</b>
<b>Flux des opérations de financement</b>		
+ Nouveaux emprunts	603 661	894 598
+ Nouveaux emprunts de location financement	21	5 054
- Remboursement des emprunts de location-financement	-1 300	-1 672
- Remboursement des emprunts	-572 177	-487 677
+ Sommes reçues des actionnaires lors d'augmentations de capital	131 910	48 951
+/- Reventes/achats d'actions propres	-201 899	-411 498
<b>TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES DE FINANCEMENT</b>	<b>-39 784</b>	<b>47 755</b>
<b>Variation nette de trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>284 427</b>	<b>-21 017</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice	583 354	632 314
Effet de change	10 831	-27 943
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de l'exercice <sup>(1)</sup></b>	<b>878 612</b>	<b>583 354</b>
<sup>(1)</sup> dont trésorerie des sociétés acquises et cédées	(2 254)	4 738